

# CURRICULUM VITAE

## EUROPASS

### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome Bracci Enrico  
Indirizzo Via Droghetti, 59 – 44123 Ferrara  
Telefono 348 0389310  
Fax 0532 455047  
E-mail enrico.bracci@unife.it  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita 19 aprile 1973  
Sesso M

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

#### Date

**2001-2003**

Titolo della qualifica rilasciata  
Principali tematiche/ competenze professionali possedute  
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione  
Livello nella classificazione nazionale o internazionale  
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Dottore di Ricerca in Economia Aziendale  
Specializzazione nel curriculum di Economia aziendale e degli intermediari finanziari, acquisite competenze di metodologia della ricerca. Ha sviluppato l'attività di ricerca sull'economia delle aziende ed amministrazioni pubbliche, focalizzandosi sulle tematiche legate ai sistemi di controllo e di valutazione delle performance.  
Università degli Studi di Ferrara – Facoltà di Economia  
Nel corso del dottorato ho svolto diversi periodi di visiting presso la Royal Holloway University of London (UK) dal 2002 al 2003– Responsabile prof.ssa Jane Broadbent.  
Ottimo

Istruzione post-universitaria – Dottorato di ricerca

Economia aziendale, ragioneria, controllo di gestione, metodologie della ricerca, metodologie di valutazione

#### Date

**2002-2003**

Titolo della qualifica rilasciata  
Principali tematiche/ competenze professionali possedute  
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione

Visiting Phd Student  
Attività formative e di ricerca riguardanti il dottorato di ricerca in economia aziendale  
Royal Holloway University of London (UK)

#### Date

**1993-1997**

Titolo della qualifica rilasciata  
Principali tematiche/ competenze professionali possedute  
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione  
Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Diploma di Laurea in Economia e Commercio (Vecchio ordinamento)  
Economia, Economia Aziendale, Matematica, Diritto.  
Università degli Studi di Bologna  
Nel corso del percorso di studio vincitore di una borsa di studio per la preparazione della tesi di laurea all'estero, svolgendo un periodo da settembre 2007 a dicembre 2007 presso l'Università di Exeter (UK).  
105/110

#### Date

**1995-1996**

Titolo della qualifica rilasciata  
Principali tematiche/ competenze professionali possedute  
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell' istruzione o formazione

Programma scambio ERASMUS  
Frequenza e sostenimento dei seguenti insegnamenti: Finanza Aziendale, Economia delle Finanze e Storia Economica  
Università di Exeter (UK)  
frequentando i corsi dell'a.a. 1995-1996.

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

<b>Date</b>	<b>Dal 1 luglio 2005 a oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Ricercatore universitario e professore aggregato
Principali attività e responsabilità	<p>Responsabile operativo di diversi progetti di ricerca nell'ambito del settore scientifico disciplinare Economia Aziendale. In particolare, si specializza nello studio e ricerca dei sistemi informativi e di programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche. All'interno delle diverse discipline Economico-aziendali, l'attività di ricerca si è focalizzata nelle seguenti aree:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) I nuovi strumenti di programmazione, di contabilità, di controllo e di gestione della performance nelle amministrazioni pubbliche.</li><li>2) Attività di analisi dei processi di misurazione e valutazione delle performance nelle aziende pubbliche locali e del loro impatto sui comportamenti (responsabilizzazione e accountability) del personale. Inoltre strumenti di programmazione per le aziende pubbliche locali. Il tutto in una prospettiva comparata internazionale.</li><li>3) Metodologie e tecniche di valutazione e monitoraggio dei servizi pubblici</li><li>4) Le implicazioni gestionali dei processi di riforma della pubblica amministrazione con riferimento agli Enti Locali e alle loro aziende, allo Stato, alle aziende sanitarie. Inoltre, specifico rilievo è stato dato alla scelta delle forme di gestione dei servizi pubblici locali da parte delle pubbliche amministrazioni.</li></ol> <p>Professore aggregato dei seguenti insegnamenti:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche</li><li>• Economia Applicata ai Servizi Pubblici Locali.</li><li>• Programmazione e controllo</li></ul>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università di Ferrara – Facoltà di Economia – Via Voltapaletto 11, 44100 Ferrara
Tipo di attività o settore	Istruzione e ricerca Universitaria
<b>Date</b>	<b>Dal 15 maggio 2004 al 14 maggio 2005</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente
Principali attività e responsabilità	Responsabile della progettazione ed implementazione di un sistema di monitoraggio e valutazione dei progetti all'interno dei Piani per la Salute della Provincia di Ferrara. Ha predisposto, coordinando un gruppo di lavoro, la definizione della metodologia di valutazione, degli indicatori di risultato e dei flussi informativi. Responsabile della redazione periodica di report intermedi ed annuali sullo stato di attuazione dei Piani per la Salute.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara – Via Cassoli 30, 44100 Ferrara
Tipo di attività o settore	Assistenza sanitaria
<b>Date</b>	<b>Dal 2011 al 2014 (incarico in scadenza e non rinnovabile)</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente dell'OIV in forma collegiale
Principali attività e responsabilità	I contenuti dell'incarico sono definiti con riferimento alla normativa vigente in materia, art.6 comma 1 D.Lgs. n. 286 del 1999, art. 14 D.Lgs. n. 150 del 2009 e Regolamento di Organizzazione dell'Ente
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Unione dei Comuni del Rubicone (FC) ed in convenzione con i Comuni di Savignano sul Rubicone, Gatteo, San Mauro Pascoli
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2011 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente dell'OIV in forma monocratica

Principali attività e responsabilità	I contenuti dell'incarico sono definiti con riferimento alla normativa vigente in materia, art.6 comma 1 D.Lgs. n. 286 del 1999, art. 14 D.Lgs. n. 150 del 2009 e Regolamento di Organizzazione dell'Ente
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Suzzara (MN)
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2003 al 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	Responsabile del sistema di valutazione delle posizione organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Gatteo - piazza A. Vesj, 6 - 47030 Gatteo (FC)
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2003 al 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	Responsabile del sistema di valutazione delle posizione organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di San Mauro Pascoli - Piazza Mazzini, 3 - San Mauro Pascoli (FC)
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2007 al 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	Responsabile del sistema di valutazione delle posizione organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Unione dei Comuni del Rubicone
Tipo di attività o settore	Servizi
<b>Date</b>	<b>Dal 2009 al 2010</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Nucleo di Valutazione
Principali attività e responsabilità	Responsabile del sistema di valutazione delle posizione organizzative e dei risultati dei dirigenti e del segretario comunali. Definizione della metodologia di valutazione e applicazione attraverso la periodica valutazione del grado di conseguimento dei risultati da parte dei dirigenti.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Savignano sul Rubicone
Tipo di attività o settore	Servizi

## Attività formative

- Docente a contratto di Contabilità e Bilancio d'Esercizio (a.a. 1999/2000 e 2000/01) all'interno del corso di "Economia Aziendale" presso la Facoltà di Economia, Università di Ferrara, titolare del corso Prof. Stefano Zambon.
- Docente a contratto presso l'Università di Ferrara all'interno del corso di "Analisi e Contabilità dei Costi" (a.a. 2000/2001), titolare del corso Prof.ssa Emidia Vagnoni.
- Svolge interventi seminariali all'interno del corso di "Management Pubblico" (a.a. 2001/2002) (6 ore) presso la Facoltà di Economia, Università di Ferrara, titolare del corso Prof. Fabio Donato, sui temi di "Le forme associative tra Enti Locali", "Le relazioni tra Enti Locali ed Aziende Nonprofit".
- Esercitatore e attività di supporto al corso di "Ragioneria Generale ed Applicata" (a.a. 2001/02) presso la Facoltà di Economia, Università di Ferrara, titolare del corso Prof. Antonio d'Atri.
- Docente a contratto di "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, presso la Facoltà di Economia, Università di Ferrara, Titolare del corso Prof.ssa Emidia Vagnoni, a.a. 2004-2005.
- Titolare per affidamento del corso di "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche" (7 crediti), presso la Facoltà di Economia, Università di Ferrara, dal 2005 ad oggi.
- Docente per supplenza interna del corso di "Economia e Gestione d'Impresa" (3 crediti), presso la Facoltà di Scienze, Università degli Studi di Ferrara, CdL in Informatica, dall'a.a. 2005-2006.
- Docente del corso di "Accounting" (6 Cfu), all'interno del BA – International Management, presso la Link-Campus University of Malta, Roma, a.a. 2005-2006 e 2006-2007. Lingua del corso: inglese.
- Docente del corso di "Introductory Accounting" (9 Cfu), all'interno del BA – International Management, presso la Link-Campus University of Malta, Roma, a.a. 2007-2008. Lingua del corso: inglese.
- Titolare per affidamento del corso "Economia applicata ai servizi pubblici locali" (6 crediti), LM Economia applicata e politiche economiche, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Ferrara, dall'a.a. 2006-2007
- Titolare per affidamento del corso "Programmazione e controllo" (9 crediti), LT in Economia, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Ferrara, dall'a.a. 2009-2010 ad oggi.
- Docente presso il Dottorato di Ricerca in Economia, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Ferrara.
- Docenza presso la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina nell'ambito di corsi Master e di specializzazione I.F.T.S., su temi afferenti l'attività di ricerca svolta nel settore pubblico.
- Docente presso il Master Universitario di I livello in Direzione dei lavori e direzione dei cantieri, presso la Facoltà di Architettura e Ingegneria dell'Università degli Studi di Ferrara, dal 2007 ad oggi.
- Docenza presso il Master Universitario di I e II livello in Economia e Management dei Servizi Sanitari, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ferrara, 2005, 2006, 2007, 2008.
- Responsabile e docente del modulo di Sistemi di Controllo presso l'Executive Master in Chief Financial Officer, organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Università di Ferrara in collaborazione con l'ANDAF, dal 2009 ad oggi.
- Componente del Comitato direttivo e docente del Master Universitario di II Livello in Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni, presso l'Università di Ferrara, dall'a.a. 2011-2012 ad oggi.

Dal 2000 si è occupato di diverse attività afferenti la sfera dei sistemi di controllo, sistemi di misurazione della performance e di reporting, sia nel contesto delle amministrazioni pubbliche che delle imprese. In particolare, gli interventi più significativi possono essere così sintetizzati:

1. Analisi di fattibilità economico-finanziaria di processi di aggregazione di servizi comunali (Unione dei Comuni Eridano - Rovigo). Periodo 2000.
2. Progettazione di un sistema di controllo in tre comuni (Sant'Agostino, Voghiera, Masi Torello - Ferrara). L'attività ha richiesto un'analisi gestionale-organizzativa, l'analisi dei sistemi informativo-aziendali, la progettazione di strumenti per la programmazione annuale. Periodo 2002-2003.
3. Progettazione di un sistema di pianificazione e controllo strategico nel Comune di Ferrara. L'intervento è volto alla introduzione della metodologia della Balanced Scorecard ai fini della programmazione e del controllo strategico dell'Ente. Periodo 2005-2008.
4. Progettazione ed implementazione del modello di Business Excellence – Common Assessment Framework (CAF) all'interno dell'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Servizi alla Persona di Ferrara. Periodo 2007-2008-2009.
5. Sviluppo dei sistemi di misurazione, controllo e valutazione delle prestazioni del personale dirigente all'interno dell'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Centro Servizi alla Persona di Ferrara. Periodo 2008-2009.
6. Consulenza metodologica ed operativa nella realizzazione del Bilancio Sociale. Comune di Ferrara, anno 2008; ASP Centro Servizi alla Persona di Ferrara, anno 2009.
7. Progettazione di un sistema di misurazione delle performance per le Farmacie pubbliche. L'intervento ha richiesto l'analisi delle diverse dimensioni delle attività svolte dalle farmacie e la costruzione di un set di Key Performance Indicators. Periodo 2003-2004.
8. Progettazione di un sistema di controllo strategico presso l'Azienda di Servizi alla Persona di Ferrara. L'intervento è volto alla introduzione della metodologia della Balanced Scorecard ai fini della programmazione e del controllo strategico dell'Ente. Periodo 2009-2012.
9. Modello di intervento a supporto del Ricambio Generazionale nelle Imprese Familiari. Il progetto ha coinvolto 10 imprese familiari nei confronti delle quali è stato realizzato un piano di intervento volto alla individuazione delle criticità esistenti, di un piano per il supporto del ricambio e l'avvio dell'introduzione di strumenti gestionali ed organizzativi nelle imprese stesse. Periodo 2004-2006.
10. Responsabile operativo del progetto di ricerca Introduzione di un modello innovativo di Misurazione e valutazione della performance finalizzato alla Qualificazione della Spesa e all'Incremento del livello di Efficacia, Efficienza ed Economicità della Politica del Dipartimento della Funzione Pubblica, finanziato dal Dipartimento di Funzione Pubblica, Roma, 2008.
11. Responsabile scientifico del progetto di ricerca Il sistema informativo per la governance delle aziende partecipate di servizi pubblici locali, periodo 2008-2009.
12. Consulente per la riprogettazione dei sistemi di controllo interno e la costruzione di reporting direzionale in una azienda multi-utility, ASM S.p.A. di Rovigo 2010.
13. Consulente per la realizzazione di operazioni di finanza straordinaria, valutazione economica di azienda, determinazione rapporto di concambio, ASM S.p.A. di Rovigo 2010.
14. Consulente presso il Dipartimento di Funzione Pubblica in Roma sull'analisi e interpretazione dei dati inseriti nella banca dati Consoc sugli organismi partecipati dalle amministrazioni pubbliche, 2011.
15. Consulente presso il Foromez sul tema del controllo delle partecipazioni pubbliche in società, 2012
16. Collabora con il Servizio di Controllo di Gestione e Pianificazione Strategica del Dipartimento del Tesoro in Roma sullo sviluppo della metodologia da applicarsi al ciclo di gestione della performance., 2012
17. Responsabile scientifico di un progetto per la progettazione e implementazione di un sistema di controllo di gestione all'interno delle Ferrovie Emilia Romagna (FER), dal 2012 in corso.

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

### a) Articoli in Riviste Scientifiche Nazionali e Internazionali

1. "Knowledge Transfer in Local Governments: a cultural challenge for internal auditors", *International Public Management Review*, Vol. 2, N. 1, 2001, p. 41-68 [Coautore: Emidia Vagnoni].
2. "Il processo di costituzione di una unione di comuni", in *Azienditalia*, N. 1 (Gennaio), 2002, 39-49 [Coautore Antonio d'Atri].
3. "Quale ruolo per il volontariato nelle attività degli Enti Locali? Considerazioni da un'analisi empirica", in *La Finanza Locale*, N. 1, 2002, 91-121. [Coautore: Emidia Vagnoni – da attribuirsi per meta' a ciascun autore].
4. "Riforme contabili negli Enti Locali come un connubio tra attività normativa e professionale. Riflessioni dal Regno Unito", *Azienda Pubblica*, Anno IX, N° 1-2, 2002, 119-135.
5. "I Piani Sociali di Zona come sistema di programmazione", in *Azienditalia*, n. 6 (Giugno), 2002, 373-380.
6. "La riforma dell'autonomia scolastica", *La Rivista dell'Istruzione*, Maggioli Editore, Rimini, N° 1/2003, 77-82.
7. "Le forme associative tra comuni", *La Finanza Locale*, N° 5/2003, 757-780.
8. "Il disegno dei sistemi di controllo nei piccoli comuni: criticità e opportunità", *Azienda Pubblica*, Anno X, N° 3, 2003, pp. 179-199 [Coautore: Emidia Vagnoni].
9. "Il nuovo management scolastico tra opportunità, responsabilità e limiti", *Azienda Pubblica*, n° 1, 2005, 79-103 [Coautore: Emidia Vagnoni].
10. "Autonomia scolastica e implicazioni gestionali", in *La Rivista dell'Istruzione*, N° 3/2006, pp. 21-28.
11. "L'Economia Aziendale nello studio delle istituzioni scolastiche pubbliche "autonome", *Rivista Italiana e di Ragioneria e di Economia Aziendale*, maggio-giugno, 2006, pp. 1-11.
12. "Strumenti di programmazione e controllo nell'esperienza dei piani per la salute nella provincia di Ferrara", *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio – Università degli Studi di Ferrara*, n. 1/2006 [coautore: Erika Borin].
13. "La qualità nella gestione della scuola", in *La Rivista dell'Istruzione*, N° 4/2006, pp. 49-56.
14. "I percorsi di accompagnamento generazionale: struttura e metodologia", in *La Pianura*, n°2, 2006, 11-16.
15. "I percorsi di accompagnamento generazionale: i primi risultati", in *La Pianura*, n°2, 2006, 17-22.
16. "Qualitativo e quantitativo nella metodologia della ricerca in Economia Aziendale", in *Rivista Italiana e di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 11-12, 2007, 678-694.
17. "Public Governance e Servizi Pubblici Locali: Un'Analisi Empirica sulla Gestione delle Società Partecipate", *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio – Università degli Studi di Ferrara*, n. 18/2007 [coautore: Ciro D'Aries].
18. "Sistema informativo contabile, dirigenza ed accountability negli Enti Locali: spunti da un'analisi empirica", in *Azienda Pubblica*, 4, 2007, 675-698.
19. "La valutazione dei servizi alla persona: cenni metodologici e risultati preliminari", *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio – Università degli Studi di Ferrara*, n. 22/2007 [coautore: Erika Borin].

20. "Managerialism, accounting and accountability in the Italian Local Authorities: an empirical analysis", in *Quaderno del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio* – Università degli Studi di Ferrara, n. 14/2008.
21. "Autonomy, responsibility and accountability in the Italian schools", in *Critical Perspectives on Accounting*, 2009, Vol. 20, No 3, pp. 293-312.
22. La percezione ed il coinvolgimento delle professioni sanitarie nei processi organizzativi e gestionali, in *Mecosan*, 2009, Vol. 18, No. 69, pp. 11-38.
23. Servizi pubblici: il regolamento completa la riforma, in *Diritto e Pratica Amministrativa*, 2010, n° 1, gennaio, pp. 10-14.
24. Saint Anna Hospital in Ferrara: accounting and management in the XVII and XVIII centuries, in *Accounting History*, 2010, Vol. 15, No. 4, pp.463-504.
25. Il balanced scorecard negli Enti Locali: riflessioni sui limiti concettuali, in *Rirea*, 2010, N°11-12.
26. Screened perception and health-related quality of life in colorectal cancer screening: a review, in *Value in Health (IF: 3.009)*, Vol. 14, N.1, pp. 152-159. 2011 [coautore: E.Pizzo, E. Vagnoni, R.Stockbrugger, S. Gullini, S. Pezzoli].
27. A Knowledge Framework for Understanding Small Family Business Succession Process, *IUP – Journal of Knowledge Management*, Vol. IX, No.1, pp.1-30. 2011. 2011 [coautore: E. Vagnoni]
28. Bracci E., D'Aries C. (2012). IL D.L. 78/2010 ALLA LUCE DELL'ANALISI DELLA BANCA DATI CONSOC. AZIENDAITALIA (ISSN:0394-2155) pp.570- 575 Vol.2012,
29. Bracci E., Llewellyn S. (2012). ACCOUNTING AND ACCOUNTABILITY IN AN ITALIAN STATE-OWNED SOCIAL CARE PROVIDER: CONTRASTING PEOPLE-CHANGING WITH PEOPLE-PROCESSING APPROACHES . ACCOUNTING, AUDITING & ACCOUNTABILITY JOURNAL (ISSN:1368-0668) pp.--- -- Vol.25,
30. D'Aries C., Bracci E. (2012). Maggiore Efficienza se entrano i privati. IL SOLE 24 ORE (ISSN:0391-786X) pp.7- 7 Vol.148,
31. Bracci E., Tallaki M. (2013). Socio-environmental reporting trends in the Italian local government: thrive or wither?. FINANCIAL REPORTING (ISSN:2036-671X) pp.27- 46 Vol.3,
32. Bracci E. (In corso di stampa/deposito). La gestione e ottimizzazione dei costi amministrativi d'azienda: il lean office in azione. MANAGEMENT CONTROL (ISSN:2239-0391) pp.--- -- Vol.--,
33. Maran L., Bracci E. (2013). Environmental management and regulation: pitfalls of environmental accounting?. MANAGEMENT OF ENVIRONMENTAL QUALITY (ISSN:1477-7835) pp.538- 554 Vol.24,
34. Bracci E., Chiarini A. (2013). IMPLEMENTING LEAN SIX SIGMA IN HEALTHCARE: ISSUES FROM ITALY. PUBLIC MONEY & MANAGEMENT (ISSN:0954-0962) pp.361- 368 Vol.33,

**b) Contributi in Volumi Collettanei**

1. "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" (a cura di), *Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio*, N. 6, 2002 [Coautori: Fabio Donato e Oliviero Beni].
2. "Le forme associative tra comuni", in O. Beni, E. Bracci, F. Donato, (a cura di), "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" *Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio*, N. 6, 2002, 69-81.
3. "Le relazioni con le aziende nonprofit per il miglioramento del sistema sociale locale", in O. Beni, E. Bracci, F. Donato, (a cura di), "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" *Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio*, N. 6, 2002, 99-115.

4. "I legami tra Enti Locali ed Ipab per la gestione delle attività di assistenza", in O. Beni, E. Bracci, F. Donato, (a cura di), "Gli Enti Locali verso logiche di Public Governance: elementi di management pubblico" *Quaderni del Dipartimento di Economia, Istituzioni e Territorio*, N. 6, 2002, 115-125.
5. "Tra Public Government e Public Governance negli Interventi Socio-assistenziali. Il caso del Comune di Ferrara", Tn: AA.VV. "L'evoluzione degli Assetti di Corporate Governance Clueb, Bologna, 2002, 437-466.
6. "Bilancio sociale e processi di programmazione e controllo negli Enti Locali", Tn: AA.VV., "L'evoluzione del controllo di gestione: modelli ed esperienze [coautrice Monia Castellini], Franco Angeli: Milano, 499-511.
7. "Un'analisi economico-aziendale del valore della programmazione nelle istituzioni scolastiche", Tn: Vagnoni E., Azienda, Economia, Impresa e Università, Este Edition, Ferrara, 119-134.
8. "Le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura", Tn: Farneti G., Ragioneria Pubblica, Franco Angeli: Milano, 2004, 274-278.
9. "Le aziende pubbliche di servizi alla persona (ex IPAB)", Tn: Farneti G., Ragioneria Pubblica, Franco Angeli: Milano, 2004, 285-290.
10. "Riflessi dei principi contabili sul sistema informativo delle regioni" [coautore Enrico Deidda Gagliardo] in AA.VV., *I Principi Contabili per le Pubbliche Amministrazioni: statuizione, riconoscimento e applicazione nel contesto italiano e internazionale*. Franco Angeli: Milano 2007.
11. "La standardizzazione nel sistema di programmazione e controllo dei Piani per la Salute", Tn: AA.VV., *I processi di standardizzazione in azienda: Aspetti Istituzionali, Organizzativi, Manageriali, Finanziari e Contabili*, Franco Angeli: Milano, 2007.
12. "Ricambio generazionale nelle piccole imprese familiari e gestione della conoscenza", Tn: Devecchi, C., Fraquelli, G. (a cura di), *Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del family business*, Il Mulino: Bologna, 2008, 345-370 [coautore: Emidia Vagnoni].
13. "Il caso del Canada", Tn: Castellini M., Vagnoni E., *La gestione della farmacia*. Franco Angeli, 2008.
14. Le partecipazioni locali: modelli di governance e meccanismi di controllo per gli Enti Locali, in Aa.Vv. *Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria*, Il Mulino: Bologna, 2009 [coautori Emidia Vagnoni, Ciro D'Aries].

#### c) Monografie

1. La scuola dell'autonomia: analisi di contesto e implicazioni gestionali. Franco Angeli Editore: Milano, 2006
2. Appunti e casi di programmazione e controllo. EsteEdition: Ferrara, 2007, [coautore Laura Maran].
3. Le piccole imprese familiari. Il capitale intellettuale nella gestione del ricambio generazionale. Franco Angeli Editore: Milano, 2007 [coautore Emidia Vagnoni].
4. L'analisi di bilancio nelle aziende di servizi alla persona. Maggioli Editore: Rimini, 2010.
5. *Il controller nelle imprese di costruzioni*. Maggioli Editore: Rimini, 2012 [Coautore Roberto Crepaldi]
6. *La gestione della performance nelle ASP: il caso dell'ASP-centro servizi alla persona di Ferrara*. EDISAI, Ferrara, 2013 [coautori Alessandro Benvenuti, Marco Rocchi].

#### d) Curatele

1. *Sistemi di programmazione e controllo*. Maggioli Editore: Rimini, 2011 [coautore Emidia Vagnoni]



## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Attività Istituzionale

Svolge attività di coordinamento organizzativo e di tutoraggio didattico presso il Master Universitario di II livello in *Economia e Management dei Servizi Sanitari (EMSS)* dall'a.a. 2002-2003 al 2011, organizzato dalla Facoltà di Economia e dalla Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Ferrara

Docente e componente del collegio dei docenti del Dottorato in Economia presso la Facoltà di Economia, Università degli Studi di Ferrara

Nominato, dal consiglio della Facoltà di Economia dell'Università di Ferrara nella seduta del 12.07.2005, membro della Commissione Didattica di Facoltà.

Delegato del Magnifico Rettore a componente del Consiglio di Amministrazione (CdA) dell'azienda U.F.Peptides s.r.l., spin-off universitario, dal 1 gennaio 2006.

Delegato del Magnifico Rettore, dal 18 luglio 2006, a componente del consiglio di amministrazione (CdA) dell'azienda NGB Genetics s.r.l., spin-off universitario.

Componente, dal 2006, del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia dell'Università degli Studi di Ferrara.

Nominato, dal 2007, rappresentante area aziendale all'interno della Commissione Ristretta del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia dell'Università degli Studi di Ferrara.

Componente esperto della Commissione Esame di Stato per l'esercizio professionale per dottore commercialista ed esperto contabile, anno 2010 e 2013.

Componente del Comitato scientifico e docente del Master Universitario di II Livello in Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni, presso l'Università di Ferrara, dall'a.a. 2011-2012.

Delegato del Magnifico Rettore, dal 11 gennaio 2012, a componente del consiglio di amministrazione dell'azienda (CdA) Raresplice s.r.l., spin-off universitario.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE

Autovalutazione Livello europeo (*)	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Inglese	Ottimo	Ottimo	Fluente	Fluente	Ottimo
Francese	Discreto	Discreto	Scolastico	Scolastico	Scolastico

## CAPACITÀ E COMPETENZE SOCIALI

Ottima comunicazione interpersonale acquisita attraverso la partecipazione a corsi di formazione e l'applicazione durante lo svolgimento delle attività didattiche e covegnistiche.

Capacità di ascolto ed efficace comunicatore a seguito delle attività didattiche ed alle diverse presentazioni pubbliche.

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE E MANAGERIALI

Capacità di organizzare il lavoro nel rispetto di scadenze e di organizzare gruppi di lavoro: acquisite attraverso le attività di ricerca condotte nel tempo. All'interno dei progetti di ricerca ho maturato competenze organizzative nella gestione delle risorse e nella programmazione delle attività.

Capacità di organizzazione di uffici, di personale e collaboratori maturata nel corso delle attività di ricerca e di gestione progetti all'interno di amministrazioni pubbliche e private e in qualità di componente del Consiglio di Amministrazione di società.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Capacità progettuali applicate alla ricerca scientifica e l'intervento applicativo all'interno delle aziende, pubbliche e private.

Capacità di lavoro in gruppo sia applicate alla ricerca scientifica, sia alle attività di lavoro operative, acquisita attraverso la partecipazione a gruppi di ricerca e gruppi di lavoro.

Capacità di gestire una riunione e del rispetto dei tempi.

Capacità di progettazione e implementazione di sistemi di monitoraggio e valutazione delle performance organizzative ed individuali.

Capacità di progettazione e implementazione di sistemi di valutazione delle posizioni organizzative e delle prestazioni individuali e di gruppo, conseguite in seguito alla formazione ed all'attività svolta all'interno di Nuclei di Valutazione.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
INFORMATICHE

Capacità di utilizzo dei software di videoscrittura (word), elaborazione dati (excel e access), presentazioni (Powerpoint), e applicativi internet (browser e gestione posta elettronica) quotidianamente utilizzati per le attività di lavoro.

Conoscenza dei principali software gestionali di contabilità finanziaria

Conoscenza di alcuni software di elaborazione statistica (SPSS - Stata) utilizzati nel corso delle attività di ricerca.

PATENTE O PATENTI

Patente B

Autorizzo al trattamento dei dati da me trasmessi ai sensi del D.L. 196/2003

Ferrara, 14/1/2014

In Fede



Enrico Bracci